

TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	36,267,698.15	33,836,341.92
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	44.61	41.92
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	81,157.54	17,145.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	36,186,496.00	33,819,155.00
Otros Orígenes de Operación		
Aplicación	35,186,019	33,570,300.12
Servicios Personales	18,438,074	18,267,210.97
Materiales y Suministros	2,055,722.76	2,729,690.96
Servicios Generales	9,842,553.51	7,237,640.89
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	193,814.00	235,267.00
Pensiones y Jubilaciones	4,651,869.35	4,604,857.63
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	3,985.29	495,632.67
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,081,679.13	266,041.80
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	1,128,630.06	445,353
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	892,511	420,000.00
Otras Aplicaciones de Inversión	236,119	25,353.20
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,128,630.06	-445,353.20
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-46,950.93	-179,311.40
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	414,307.54	593,618.94
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	367,356.61	414,307.54

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. IGNACIO AGUILAR RAMÍREZ
Magistrado Presidente

C.P. JOSÉ AUGUSTO MENDOZA FLORES
Contador General