

TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
FLUJO DE FONDOS
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
I. Rubro de Ingresos	36,186,496.00	36,267,698.15	36,267,698.15
A. Impuestos			
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			
C. Contribuciones de Mejoras			
D. Derechos			
E. Productos		44.61	44.61
F. Aprovechamientos			
G. Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos		81,157.54	81,157.54
H. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			
I. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	36,186,496.00	36,186,496.00	36,186,496.00
J. Ingresos Derivados de Financiamientos			
II. Capítulos de Gasto	36,186,496.00	36,310,663.79	36,310,663.79
A. Servicios Personales	21,908,408.00	18,438,074.11	18,438,074.11
B. Materiales y Suministros	1,847,801.00	2,055,722.76	2,055,722.76
C. Servicios Generales	7,469,529.00	9,842,553.51	9,842,553.51
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	4,932,758.00	4,845,683.35	4,845,683.35
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	28,000.00	1,128,630.06	1,128,630.06
F. Inversión Pública			
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones			
H. Participaciones y Aportaciones			
I. Deuda Pública			
III. Total de las operaciones	-	42,965.64	42,965.64

¹ Las cifras expresadas en el Flujo de Fondos deberán corresponder a la fecha inicial y final del ejercicio presupuestal del periodo que se informa.

² Los conceptos incluidos que aparecen en el formato son enunciativos más no limitativos.