

| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE QUERETARO (a)                             |            |                             |                                                                                                      |           |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|
| Estado de Situación Financiera Detallado - LDF                                               |            |                             |                                                                                                      |           |                             |
| Al 31 de diciembre de 2025 y al 30 de Junio de 2026 (b)                                      |            |                             |                                                                                                      |           |                             |
| (PESOS)                                                                                      |            |                             |                                                                                                      |           |                             |
| Concepto (c)                                                                                 | 2026 (d)   | 31 de diciembre de 2025 (e) | Concepto (c)                                                                                         | 2026 (d)  | 31 de diciembre de 2025 (e) |
| <b>ACTIVO</b>                                                                                |            |                             | <b>PASIVO</b>                                                                                        |           |                             |
| <b>Activo Circulante</b>                                                                     |            |                             | <b>Activo Circulante</b>                                                                             |           |                             |
| a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                          | 409,354    | 367,357                     | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)                                    | 246,068   | 388,470                     |
| a1) Efectivo                                                                                 | 0          | 0                           | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                                     | 0         | 0                           |
| a2) Bancos/Tesorería                                                                         | 65,144     | 43,584                      | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                                              | 0         | 0                           |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros                                                              | 0          | 0                           | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                                          | 0         | 0                           |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                                                   | 0          | 0                           | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                                           | 0         | 0                           |
| a5) Fondos con Afectación Específica                                                         | 10,000     | 0                           | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                                                 | 0         | 0                           |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | 334,209    | 323,773                     | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo                 | 0         | 0                           |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes                                                           | 0          | 0                           | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                                             | 246,068   | 388,470                     |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                       | 636,827    | 104,017                     | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                                       | 0         | 0                           |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo                                                   | 568,339    | 35,205                      | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                            | -         | 0                           |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                                                         | 0          | 0                           | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)                                                   | 0         | 0                           |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo                                               | 0          | 280                         | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo                                                   | 0         | 0                           |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo                                                     | 68,488     | 68,532                      | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                           | 0         | 0                           |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | 0          | 0                           | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                         | 0         | 0                           |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo                                                        | 0          | 0                           | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)                                 | 0         | 0                           |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | 0          | 0                           | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública                                                        | 0         | 0                           |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)                                  | 0          | 326                         | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero                                                | 0         | 0                           |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0          | 326                         | d. Títulos y Valores a Corto Plazo                                                                   | 0         | 0                           |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | 0          | 0                           | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)                                                      | 0         | 0                           |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | 0          | 0                           | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                                   | 0         | 0                           |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 0          | 0                           | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                                  | 0         | 0                           |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | 0          | 0                           | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                            | 0         | 0                           |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)                                                            | 0          | 0                           | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)    | 0         | 0                           |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta                                                      | 0          | 0                           | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo                                                                 | 0         | 0                           |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas                                                      | 0          | 0                           | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo                                                           | 0         | 0                           |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | 0          | 0                           | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo                                                                | 0         | 0                           |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | 0          | 0                           | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo                              | 0         | 0                           |
| d5) Bienes en Tránsito                                                                       | 0          | 0                           | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                            | 0         | 0                           |
| e. Almacenes                                                                                 | 0          | 0                           | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo                                                       | 0         | 0                           |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)                       | 0          | 0                           | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)                                                            | 0         | 0                           |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | 0          | 0                           | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo                                                  | 0         | 0                           |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios                                                  | 0          | 0                           | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo                                                       | 0         | 0                           |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)                                                 | 0          | 0                           | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo                                                                  | 0         | 0                           |
| g1) Valores en Garantía                                                                      | 0          | 0                           | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)                                                          | 0         | 0                           |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)                                         | 0          | 0                           | h1) Ingresos por Clasificar                                                                          | 0         | 0                           |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago                 | 0          | 0                           | h2) Recaudación por Participar                                                                       | 0         | 0                           |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros                                                       | 0          | 0                           | h3) Otros Pasivos Circulantes                                                                        | 0         | 0                           |
| <b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>                     | 1,046,181  | 471,700                     | <b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>                       | 246,068   | 388,470                     |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                                  |            |                             | <b>Activo No Circulante</b>                                                                          |           |                             |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                     | 0          | 0                           | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                                   | 0         | 0                           |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                  | 591,467    | 591,467                     | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                                | 0         | 0                           |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                             | 0          | 0                           | c. Deuda Pública a Largo Plazo                                                                       | 0         | 0                           |
| d. Bienes Muebles                                                                            | 5,642,659  | 5,314,147                   | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                                   | 0         | 0                           |
| e. Activos Intangibles                                                                       | 684,877    | 672,152                     | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo                       | 334,120   | 323,684                     |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                                | -4,482,472 | -4,179,757                  | f. Provisiones a Largo Plazo                                                                         | 0         | 0                           |
| g. Activos Diferidos                                                                         | 0          | 0                           | <b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>                          | 334,120   | 323,684                     |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                              | 0          | 0                           | <b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)</b>                                                        | 580,188   | 712,154                     |
| i. Otros Activos no Circulantes                                                              | 0          | 0                           |                                                                                                      |           |                             |
| <b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>          | 2,436,530  | 2,398,008                   |                                                                                                      |           |                             |
| <b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>                                                     | 3,482,711  | 2,869,708                   | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                                   |           |                             |
|                                                                                              |            |                             | <b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>                              | 172       | 172                         |
|                                                                                              |            |                             | a. Aportaciones                                                                                      | 0         | 0                           |
|                                                                                              |            |                             | b. Donaciones de Capital                                                                             | 172       | 172                         |
|                                                                                              |            |                             | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                   | 0         | 0                           |
|                                                                                              |            |                             | <b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>                         | 2,902,351 | 2,157,382                   |
|                                                                                              |            |                             | a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                                      | 744,969   | 552,661                     |
|                                                                                              |            |                             | b. Resultados de Ejercicios Anteriores                                                               | 2,157,382 | 1,604,721                   |
|                                                                                              |            |                             | c. Revalúos                                                                                          | 0         | 0                           |
|                                                                                              |            |                             | d. Reservas                                                                                          | 0         | 0                           |
|                                                                                              |            |                             | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                            | 0         | 0                           |
|                                                                                              |            |                             | <b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b> | 0         | 0                           |
|                                                                                              |            |                             | a. Resultado por Posición Monetaria                                                                  | 0         | 0                           |
|                                                                                              |            |                             | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                   | 0         | 0                           |
|                                                                                              |            |                             | <b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>                             | 2,902,523 | 2,157,554                   |
|                                                                                              |            |                             | <b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>                            | 3,482,711 | 2,869,708                   |