TRIBUNAL DE CONCILIACION Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE QUERETARO (a) Estado de Situación Financiera Detallado - LDF Al 31 de diciembre de 2024 al Junio de 2025 (b) (PESOS)					
Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de
- ACTIVO		2224 (6)	PASIVO		2024 (e)
Activo Circulante a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+e2+e3+e4+e5+e6+e7)	220000		Pasivo Circulante		
a. Electivo y Equivalentes (a=a1+e2+e3+e4+e5+e6+e7) a1) Efectivo	381,286	414,308	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	275,900	349,967
a2) Bancos/Tesoreria	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0	0
a3) Bancos/Dependencias y Otros	57,875	82,401	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	u o	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Especifica	10,000	1,500	 a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo 	0	9
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantia y/o			a6) Intereses, Cornisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por	0	0
Administración	313,411	330,406	Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	275,899	349.967
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	459,598	68.488	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	2/5,699	349,967
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	391,110	00,400	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	ů	0
b2) Cuentae por Cobrar a Corto Plazo	0	o o	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	ő
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	ő	ő
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	68,488	68,488	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto R	ő	ő
b5) Deudores por Anticipos de la Tesoreria a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	o o
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	. 0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación	0	0	d. Titulos y Valores a Corto Plazo		
de Servicios a Corto Plazo	0	· ·	4. THE J VALUES & COLO FIRM	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	
Muebles a Corto Plazo	Ü	· ·		, i	٥
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	- 0
Corto Plazo				Ĭ	, and a
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
	· ·		e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
 d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5) 	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) inventario de Mercancias para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantia a Corto Plazo		
d2) Inventario de Mercancias Terminadas	0	0	(2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	Š
d3) Inventario de Mercancias en Proceso de Elaboración	ŏ	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	, a	ŏ
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para	Ĭ		14) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto	ĭ	Y Y
Producción	0	0	Plazo	0	0
d5) Bienes en Transito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto	0	0
e. Almacenes	ō	0	f6) Valores y Bienes en Garantia a Corto Plazo	o	ŏ
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	Ö	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	ő
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir				1	
Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	ó
g1) Valores en Garantia	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantia (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y			h2) December to the Destroye		
Dación en Pago	° l		h2) Recaudación por Participar	9	ų,
q4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	840,884	482,796	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	275,900	349,967
NAME AND ADDRESS OF THE PARTY O			2524 (4144) 5		
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante	1	
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	591,467	591,467	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso Bienes Muebles	4,676,836	4,421,636	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles		461,386	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	242 222	220 217
Activos intangioles Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	472,835 -3,913,381	-3,672,107	 e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo f. Provisiones a Largo Plazo 	313,322	330,317
Depreciacion, Detenoro y Amortizacion Acumulada de Bienes Activos Diferidos	-3,813,381	-3,072,107). Frovisiones a Largo Piazo	0	0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	313,322	330,317
i. Otros Activos no Circulantes	0	0		5.0,022	333,317
	,		II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	589,222	680,284
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	1,827,756	1,802,381		- 1	
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	- 1	
L Total del Activo (i = IA + IB)	2,668,640	2,285,177			
	2000		IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	172	172
1	- 1		a. Aportaciones	0	0
1	- 1		b. Donaciones de Capital	172	172
		1	 Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio 	0	0
	- 1		CALCULA STRUCK SECTION OF SECTION SECT		Policy March
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	2,079,246	1,604,721
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	474,525	-335,911
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	1,604,721	1,940,631
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			IIIC Evene e Insufficiencia en la Actualización de la Manianda		
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria		0
3			Resultado por Posicion Monetaria Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			o. residiado por retienda de Audros no Monesanos	0	· ·
7			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	2,079,418	1,604,893
/				2,010,410	1,004,030
/			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	2,668,640	2,285,177
/				STATE OF THE PARTY	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisc

LIC. IGNACIO AGUILA RAMREZ Magistrado Presidente

C.P. JOSÉ AUGUSTO MENDOZA FL