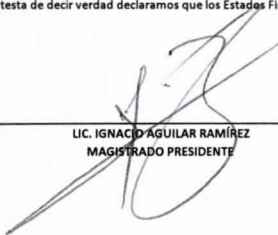



TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2021
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	31,568,691	23,677,001
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	837	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	30,140,631	23,677,001
Otros Orígenes de Operación	1,427,223	0
Aplicación	26,821,041	23,558,485
Servicios Personales	16,179,287	14,739,212
Materiales y Suministros	2,935,976	2,714,520
Servicios Generales	5,186,320	3,281,603
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	173,461	179,296
Pensiones y Jubilaciones	2,345,997	2,448,319
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	195,535
Otras Aplicaciones de Operación	0	195,535
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	4,747,650	118,516
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	1,538,823	95,277
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	1,059,494	72,450
Otras Aplicaciones de Inversión	479,329	22,827
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,538,823	-95,277
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	3,208,827	23,238
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	218,845	195,607
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	3,427,673	218,845

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


LIC. IGNACIO AGUILAR RAMÍREZ
MAGISTRADO PRESIDENTE


C.P. JULIETA DE LA CRUZ CÁRDENAS
ÓRGANO INTERNO DE CONTROL