

TRIBUNAL DE CONCILIACION Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE QUERETARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>23,677,001</b>	<b>22,796,175</b>	<b>Origen</b>		
Impuestos			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			Bienes Muebles		
Contribuciones de mejoras			Otros Origenes de Inversión		
Derechos			<b>Aplicación</b>	<b>95,277</b>	<b>527,772</b>
Productos			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Aprovechamientos			Bienes Muebles	72,450	490,680
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios			Otras Aplicaciones de Inversión	22,827	37,092
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-95,277</b>	<b>-527,772</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	23,677,001	22,796,175			
Otros Origenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>23,558,485</b>	<b>22,282,858</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	14,739,212	13,160,338	<b>Origen</b>		
Materiales y Suministros	2,714,520	1,700,436	Endeudamiento Neto		
Servicios Generales	3,281,603	4,678,918	Interno		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			Externo		
Transferencias al resto del Sector Público			Otros Origenes de Financiamiento		
Subsidios y Subvenciones			<b>Aplicación</b>		
Ayudas Sociales	179,296	0	Servicios de la Deuda		
Pensiones y Jubilaciones	2,448,319	2,694,152	Interno		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos			Externo		
Transferencias a la Seguridad Social			Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Donativos			<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>		
Transferencias al Exterior			<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>23,238</b>	<b>-14,455</b>
Participaciones					
Aportaciones			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>195,607</b>	<b>210,061</b>
Convenios			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>218,845</b>	<b>195,607</b>
Otras Aplicaciones de Operación	195,535	49,015			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>118,516</b>	<b>513,317</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. IGNACIO AGUILAR RAMIREZ  
MAGISTRADO PRESIDENTE

C.P. JULIEJO DE LA CRUZ CARDENAS  
CONTADOR GENERAL